



One Firm Worldwide<sup>SM</sup>



## DIRITTO ITALIANO E COMUNITARIO DELLA CONCORRENZA

Il dipartimento di diritto della concorrenza di Jones Day conta, solo in Europa, più di 30 avvocati, variamente distribuiti fra le sedi di Bruxelles, Francoforte, Londra, Madrid, Milano, Monaco di Baviera e Parigi, ed oltre 130 avvocati, includendo anche gli uffici di Jones Day negli Stati Uniti e in Asia. Il nostro gruppo di esperti in diritto della concorrenza è cresciuto nel corso degli anni grazie alla dedizione con cui si è concentrato nella comprensione e nel raggiungimento degli obiettivi strategici ed imprenditoriali dei propri clienti. Avvalersi di una consulenza legale puntuale e tempestiva è infatti essenziale per cogliere opportunità strategiche e non perderle a favore di aziende rivali.

I nostri avvocati che operano nelle sedi di Bruxelles, Londra e Milano trattano regolarmente sia con la

Commissione Europea, che con le autorità della concorrenza nazionali (tra le quali, in particolare, l'Autorità garante della concorrenza e del mercato, *Office of Fair Trading* e *Competition Commission*), sia con le autorità di regolamentazione di settore (tra le quali, in particolare, l'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni, l'Autorità per l'energia elettrica e il gas, *Office of Communication*, *Office of the Gas and Electricity Markets*) in diverse aree: dalle procedure di notifica di operazioni di concentrazione, agli accertamenti ed indagini relative a presunti cartelli, dagli aiuti di Stato agli abusi di posizione dominante. In tali aree Jones Day fornisce assistenza e consulenza legale nell'ambito di vari settori industriali: dal settore farmaceutico a quello dei media e delle telecomunicazioni, dai prodotti di largo consumo ai servizi di trasporto, per citarne



alcuni. Inoltre, i nostri avvocati difendono frequentemente clienti innanzi al Tribunale, alla Corte di Giustizia Europea nonché dinanzi alle giurisdizioni nazionali, sia in Italia, sia nei principali paesi dove Jones Day è presente.

Gli avvocati di Jones Day possiedono una solida e pluriennale esperienza nella trattazione di problematiche legate al diritto della concorrenza dinanzi a più di cinquanta autorità antitrust nel mondo, ed è proprio questa esperienza che permette loro di trattare in modo efficiente ogni aspetto di tale area del diritto in ogni grado del procedimento ed a prescindere dalla natura nazionale, comunitaria o internazionale della controversia. Tutto ciò con l'obiettivo di conseguire sempre la migliore soluzione possibile con riferimento alla problematica affrontata, indipendentemente dal settore economico in esame.

A fronte della sempre più stretta cooperazione a livello mondiale fra le varie autorità antitrust ed al fine di soddisfare al meglio le esigenze del cliente, gli avvocati degli uffici europei di Jones Day lavorano spesso in stretta cooperazione con i colleghi degli uffici di Washington, D.C., Shanghai, Taipei e Tokyo. I team di lavoro composti da avvocati specializzati in diverse aree del diritto che operano in vari uffici sono finalizzati ad un'assistenza mirata alle esigenze del cliente.

Gli avvocati di Jones Day si sono occupati e continuano ad occuparsi di alcuni fra i più importanti casi antitrust a livello europeo e mondiale. Per questo motivo, il dipartimento di diritto della concorrenza di Jones Day è citato tra i migliori al mondo in varie pubblicazioni e guide specialistiche. Inoltre, vari professionisti di Jones Day hanno lavorato presso la Commissione Europea, presso la Direzione Generale per il Commercio americana (*Federal Trade Commission*) o presso

il Dipartimento di Giustizia americano a Washington, D.C. (*Department of Justice*). Jones Day è l'unico studio legale che annovera fra i suoi avvocati ex-presidenti di entrambe le autorità antitrust americane.

## OPERAZIONI DI CONCENTRAZIONE

Jones Day possiede un'approfondita conoscenza nella gestione di notifiche di operazioni di concentrazione presso l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato e presso la Commissione Europea. La nostra attività di consulenza si estende a tutte le fasi delle operazioni di concentrazione: dalla valutazione della necessità di una notifica preventiva alle autorità competenti, all'analisi dei potenziali rischi antitrust derivanti dall'operazione, dall'assistenza legale in tutte le fasi del procedimento amministrativo (laddove una notifica appaia necessaria), sino all'eventuale ricorso contro la decisione dell'autorità dinanzi alle giurisdizioni nazionali o comunitarie competenti.

Facendo tesoro della lunga esperienza acquisita in tale campo, Jones Day ha sviluppato un approccio coordinato alle spesso molteplici e concorrenti procedure nazionali di notifica. Un approccio coordinato è particolarmente importante in un'era caratterizzata dalla globalizzazione del commercio, in cui le operazioni sono generalmente soggette sia ad obblighi di notifica preventiva sia alla valutazione da parte di molteplici giurisdizioni in diverse parti del mondo. La familiarità di Jones Day con tali normative e giurisdizioni e l'abilità a predisporre in modo rapido, efficace e coordinato i procedimenti di notifica e l'analisi delle operazioni di concentrazione su base multinazionale sono fondamentali per garantire la conclusione tempestiva delle operazioni dei nostri clienti.

Jones Day ha assistito clienti in operazioni di concentrazione dinanzi all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato con riferimento a vari settori industriali, fra cui:

**Telecomunicazioni e Tecnologia dell'Informazione (IT):** Nokia / IBM (C6366), BT / Albacom / Atlanet (C7464), BT / International Network Services (C8299), BT / Counterpane Internet Security (C8052), BT / I.NET / Siosistemi (C6228), BT Group / NET2S (C8906), Albacom.Amps Telecomunicazioni / BT Italia – Eniatel (C9349).

**Bioteologie e apparecchiature mediche:** Bayer / Visible Genetics (C5463), Bayer / MEDRAD / Possis Medical (C9195).

**Edilizia e prodotti cartacei:** Cascades Inc. / Reno de Medici S.p.A. (C8975).

**Media:** GM / Hughes Electronics / NewsCorp / DIRECTV (C6054).

**Industria di base:** Mittal Steel / ISG (C6883), M&C / Efibanca / Comital Saiag (C8034).

**Prodotti di largo consumo:** Procter & Gamble / Sanofi – oral-care business (C7131), Procter & Gamble / Sara Lee Corporation – air-care business (C10476)

**Trasporti:** Alenia Aeronautica-OAO Sukhoi / ZAO Sukhoi Civil Aircraft – SuperJet International (C9237).

Gli avvocati di Jones Day hanno anche lavorato in alcuni dei principali casi di concentrazione in ambito comunitario, nei seguenti settori:

**Tecnologia dell'informazione (IT):** SAP / Business Objects (M.4944), Google / DoubleClick (M.4731), Oracle / Siebel (M.3978), Oracle / PeopleSoft (M.3216), Babcock Borsig / MG Technologies / SAP Markets / Deutsche Bank / VA Tech / ec4ec (M.2270, M.2172), SAP / Siemens / JV (M.2138), Deutsche Bank / SAP / JV (M.2027), Invensys / Baan (M.2024), SAP / Heidelberger (M.1114), Deutsche Telekom / SAP-S (M.705).

**Servizi finanziari:** State Street Corporation / Deutsche Bank Global Securities (M.3027), HUK-COBURG / Wiener Städtische / HMA (M.2556), CGNU / Aseval (M.2012), Swiss Life / Lloyd Continental (M.1499), KKR / Willis Corroon (M.1280), General Accident / Commercial Union (M.1142).

**Industrie farmaceutiche e chimiche:** Sumitomo / ITOCHU / Toyo / AK&N (M.4769), Abbott / Guidant (M.4150), Carlyle / Advent / HT TROPLAST / JV (M.3642), Koch / INVISTA (M.3341), Johnson Professional Holdings / Diversey Lever (M.2665), Koch / KoSa (M.2628), Angelini / Phoenix / JV (M.2432), Industriekapital / Dyno (M.1813), AgrEvo / Marubeni (M.788).

**Energia:** Siemens / VA Tech (M.3653), Total / GdF (M.3410), E.ON / Midlands Electricity (M.3306), Verbund / Energie Allianz (M.2947), Wendel-KKR / Legrand (M.2917), EDF / EnBW (M.1853).

**Telecomunicazioni:** France Telecom / Amena (M.3920), BT / Radianz (M.3695), BT / Albacom (M.3689), BT / Infonet (M.3641), BT / Concert (M.2642), BT Esat Digifone (M.2282), Telia / Telenor (M.1439), WorldCom / MCI (M.1038), BT / MCI (M.856 e M.353).

**Prodotti di largo consumo:** Procter & Gamble / Gillette (M.3732), Procter & Gamble / Wella (M.3149), SEB / Moulinex (M.2621), Carrefour / Promodès (M. 1684).

**Settore automobilistico:** Bridgestone Americas / Bandag (M.4564), WL Ross / BST (M.4389), International Automotive Components Group / Lear Corporation (M.4243), Toyota / UK (M.2120), Woco / Michelin (M.1907), CVC / BTR Siebe Automotive Sealing Systems (M.1869), Suzuki Motor / Suzuki KG / Fafin (M.1825), Delphi Automotive Systems / Lucas Diesel (M.1784), TRW / LucasVarity (M.1462).

**Industria metallurgica e di estrazione:** Norilsk Nickel / OMG Nickel (M.4476), Nissho Iwai / Nichimen (M.3098), Timken / Torrington (M.3011), Mitsubishi / Nissho Iwai / JV (M.2869), BHP / Billiton (M.2413), Drum Holdings / NatWest Equity / CVC (M.1206), NatWest / Schroeder / Sheffield Forgemasters (M.738).

**Edilizia e prodotti cartacei:** Koch Industries / Georgia-Pacific (M.4054), CVC / Torraspapel (M.1728), Smurfit Condat / CVC (M.1319), DLJ / FM Holdings (M.1139).

**Infrastrutture, immobiliare, logistica:** Cerberus / Goldman Sachs / Wittur (M.4112), CMA CGM / Delmas (M.3973), Deutsche Bahn / WestLB / Aurelis / JV (M.3124), Flughafen Berlin (II) (M.2262), Brambles / Eurocontainer (M.2023), CVC / Danone / Gerresheimer (M.1539), Flughafen Berlin (M.1255).

**Settore della musica, delle trasmissioni radiotelevisive, dell'intrattenimento e turismo:** KKR / Harman (M.4696), BMG Universal (M.4404), Sony / BMG (M.3333), Cendant / Galileo (M.2510), CLT / Disney / SUPER RTL (M.566).

## INDAGINI ANTITRUST

Gli avvocati di Jones Day esperti in diritto della concorrenza rappresentano abitualmente clienti soggetti ad indagini antitrust, spesso con il supporto di colleghi esperti in diritto penale commerciale, integrando così le conoscenze e l'esperienza pratica necessarie ad affrontare tali complesse situazioni.

Jones Day è in grado di predisporre strategie concrete e allo stesso tempo creative per difendere al meglio i clienti coinvolti in procedimenti antitrust, soprattutto laddove tali procedimenti possono portare, come è il caso in alcuni paesi (ad esempio gli Stati Uniti, il Canada, il Regno Unito, l'Irlanda ed il Giappone), all'applicazione di sanzioni penali. Il crescente consolidamento e rafforzamento delle autorità antitrust a livello mondiale ed il progressivo inasprimento delle sanzioni inflitte per violazioni antitrust richiede una sempre maggior attenzione da parte degli operatori economici



di tale complessa area del diritto. Come affermato dal Commissario Europeo per la Politica della Concorrenza:

I cartelli sono la peggiore forma di condotta anticompetitiva... e sono sempre più diffusi su scala internazionale. Per questo motivo dobbiamo intraprendere un'azione congiunta e inflessibile e dobbiamo essere pronti a raggiungere le stesse frontiere geografiche che i partecipanti ai cartelli hanno conquistato!

In materia, Jones Day ha conseguito numerosi risultati a favore dei propri clienti: dall'ottenimento della mancata formulazione di addebiti, nonostante l'apertura di indagini antitrust, alla concessione dell'immunità o della riduzione delle ammende in applicazione dei programmi di clemenza predisposti a livello comunitario così come a livello nazionale. Jones Day ha assistito clienti nell'ambito di indagini antitrust concernenti svariati prodotti o servizi, fra cui:

- Trasporto aereo
- Condotture marine
- Frutti esotici
- Contenitori industriali
- Vitamine
- Metionina
- Metilglucamina
- Sorbati
- Carta e prodotti cartacei

## INDAGINI CONOSCITIVE

I nostri avvocati hanno assistito numerose società in merito alle indagini che la Commissione o le autorità garanti della concorrenza nazionali hanno condotto in settori specifici

dell'economia o nell'ambito di un tipo particolare di accordi in vari settori, tra cui:

- Prodotti farmaceutici
- Servizi finanziari
- Energia
- Accesso alla rete locale
- Linee affittate
- Roaming
- Media (3G)

## CODICI DI CONDOTTA

I nostri avvocati hanno assistito varie società nello sviluppo e attuazione di codici di condotta diretti alla osservanza delle norme antitrust (*compliance programs*). A seconda delle esigenze del cliente, Jones Day può fornire uno o più dei seguenti strumenti necessari all'attuazione di tali codici:

**Valutazione generale dei rischi:** valutazione dei rischi derivanti dalla mancata osservanza delle norme antitrust ed individuazione dei dipendenti la cui attività potrebbe comportare un'interazione con tali norme.

**Progettazione concettuale del codice di condotta:** valutazione della necessità ed intensità dell'attività di formazione dei dipendenti e monitoraggio successivo sotto il profilo antitrust.

**Predisposizione di documenti scritti:** redazione di nuovi codici di condotta o consolidamento e aggiornamento di codici di condotta già esistenti.

**Formazione:** partecipazione a seminari da parte dei dipendenti a rischio e predisposizione di materiali per programmi di formazione condotti da giuristi d'impresa; consulenza sugli strumenti di formazione a distanza (per esempio, formazione tramite l'utilizzo di strumenti web in cui Jones Day assiste il cliente nell'individuazione e selezione di fornitori di servizi adeguati).

**Controllo e aggiornamento:** attività che include la predisposizione di strumenti di verifica interna e le procedure di segnalazione di infrazioni nonché corsi di aggiornamento per i dipendenti.

## CONSULENZA ANTITRUST

Il nostro team di avvocati in diritto della concorrenza si occupa dell'analisi degli aspetti antitrust nell'intera gamma

di contratti commerciali: dagli accordi di distribuzione esclusiva agli accordi di distribuzione selettiva, dagli accordi di joint-venture a quelli di licenza di brevetti, know-how, copyright o altri diritti di proprietà intellettuale. In relazione ai potenziali aspetti antitrust derivanti da tali contratti i nostri avvocati hanno maturato un'esperienza approfondita in un ampio ventaglio di settori, fra cui:

- Telecomunicazioni
- Media e Tecnologia dell'Informazione (IT)
- Software e hardware di computer
- Dispositivi elettronici per l'intrattenimento
- Carta e cartoncino
- Prodotti chimici
- Motoveicoli e pezzi di ricambio
- Prodotti farmaceutici e biotecnologie
- Prodotti cosmetici
- Prodotti del lusso

La nostra esperienza si estende, inoltre, all'assistenza di clienti nel campo delle azioni per il risarcimento danni derivanti da violazioni del diritto della concorrenza e alla costituzione e ristrutturazione di joint-venture societarie o commerciali che potrebbero presentare aspetti di problematicità dal punto di vista del diritto della concorrenza.

## AIUTI DI STATO

Jones Day ha un'esperienza consolidata nell'area del diritto comunitario degli aiuti di Stato.

I nostri avvocati assistono sia le imprese che hanno ricevuto o sono interessate alla concessione di sovvenzioni pubbliche che potrebbero essere qualificate aiuti di Stato, sia gli organismi pubblici che hanno intenzione di concedere tali sovvenzioni, sia le imprese che intendono denunciare la concessione di aiuti di Stato illegittimi innanzi alla Commissione Europea o ai giudici nazionali. Nell'area degli aiuti di Stato, i nostri avvocati hanno esperienza in diversi settori:

- Bancario
- Aviazione
- Sostegno agli investimenti
- Fondi pensione
- Infrastrutture

## ESPERIENZA IN AMBITO REGOLAMENTARE

**Industria delle telecomunicazioni:** Jones Day ha assistito clienti in vari procedimenti relativi a problematiche di interconnessione, fissazione delle tariffe e abuso di posizione dominante dinanzi alle autorità nazionali delle telecomunicazioni. Jones Day assiste regolarmente clienti operanti nel settore della telefonia fissa e mobile nonché nel settore delle telecomunicazioni satellitari in questioni concernenti il diritto delle telecomunicazioni, incluse le procedure dirette alla concessione di licenze da parte delle autorità competenti.

**Aviazione:** Jones Day rappresenta compagnie aeree in casi concernenti la liberalizzazione del mercato dei servizi aeroportuali nonché gli aspetti generali di diritto della concorrenza.

**Normativa comunitaria:** Jones Day fornisce consulenza nei settori chimico e ambientale, in merito, ad esempio, alle modalità di adempimento degli obblighi di smaltimento di rifiuti elettronici e elettrici (normativa WEEE), alle restrizioni d'uso di determinate sostanze pericolose (normativa RoHS), ed agli obblighi di registrazione dei prodotti chimici (normativa REACH).

**Appalti pubblici:** i nostri avvocati hanno maturato esperienza nell'area di diritto degli appalti pubblici con particolare riferimento ai progetti per le grandi infrastrutture (ad esempio, gli aeroporti).

## ASSISTENZA DINANZI AGLI ORGANI GIURISDIZIONALI COMUNITARI

Gli avvocati di Jones Day hanno assistito e rappresentato numerosi clienti dinanzi alla Corte di Giustizia Europea ed al Tribunale, nonché dinanzi alle giurisdizioni degli Stati membri. Le cause più rappresentative trattate negli ultimi anni sono le seguenti:

**Aiuti di Stato:** Causa T-613/97, UFEX, DHL International SA, Federal Express International (France) SNC e CRIE SA c. Commissione; Causa T-81/04, Bouygues SA e Bouygues Telecom c. Commissione; Causa T-475/04, Bouygues SA e Bouygues Telecom c. Commissione; Causa T-60/05, UFEX e al. c. Commissione; Causa T-289/03, BUPA c. Commissione; Cause riunite C-341/06 e C-342/06, Chronopost, La Poste c. UFEX, DHL International SA, Federal Express International (France) SNC e CRIE SA.

**Antitrust:** Causa T-328/03, O2 (Germany) c. Commissione; Causa T-53/06, UPM-Kymmene c. Commissione; Causa C-167/04, JCB Service c. Commissione; Causa T-206/06, Total e Elf Aquitaine c. Commissione; Causa T-190/06 Total e Elf Aquitaine c. Commissione; Causa T-174/05, Elf Aquitaine c. Commissione; Causa T-60/05 UFX, DHL International SA, Federal Express International (France) SNC e CRIE SA c. Commissione; Causa T-295/06, Base c. Commissione; Causa T-111/08, MasterCard c. Commissione; Causa T-56/08, IEA ETS-Europe, DIPF e IQB c. Commissione; T-321/05, AstraZeneca c. Commissione.

**Telecomunicazioni:** Causa T-295/06, Base c. Commissione; Causa C-438/04, Mobistar c. IBPT; Causa C-33/04, Commissione c. Lussemburgo.

## RICONOSCIMENTI INTERNAZIONALI

Jones Day è fra gli studi legali meglio reputati a livello mondiale in Europa e in Italia in diritto della concorrenza. I nostri avvocati sono citati tra i più accreditati professionisti dalle riviste del settore:

### Concorrenza e Antitrust

*Global Competition Review "GCR 100"*

### Telecomunicazioni

*Chambers Global e Chambers Europe*

### Regolamentazione

*The International Who's Who of Business Lawyers*

### Concorrenza e Antitrust

*PLC Which lawyer?*

### Concorrenza e Antitrust

*The Legal 500*

### Tecnologia dell'Informazione, Media e Telecomunicazioni

*Technology, Media & Telecommunications Lawyers Expert Guide*

## ONE FIRM WORLDWIDE

Dal 1893, Jones Day è cresciuto in proporzione alle esigenze dei propri clienti divenendo, nel corso degli anni, uno studio globale con più di 2500 avvocati in 32 sedi in tutto il mondo. Jones Day è attualmente uno dei più grandi studi legali internazionali e conta fra i propri clienti più di 250 società elencate dal *Fortune* 500. Più di 400 avvocati lavorano in Europa e, di questi, oltre 30 sono italiani.

Il successo di Jones Day deriva da alcuni punti di forza direttamente riconducibili al concetto di One Firm Worldwide:

- Forte attenzione alle esigenze del cliente
- Grande preparazione, esperienza e competenza
- Lavoro di team
- Organizzazione dello studio fortemente integrata

Il nostro particolare impegno alle esigenze del cliente non è passato inosservato, facendo guadagnare allo studio Jones Day vari premi e riconoscimenti:

### Primo classificato nella valutazione della soddisfazione dei clienti

Unico studio legale ad aver ottenuto piazzamenti al primo posto della classifica ripetutamente per svariati anni. The BTI Consulting Group (2009, 2008, 2006, 2004 & 2002).

### Primo classificato per numero di Accordi M&A al mondo

Thomson Reuters, Bloomberg (2000 – 2009).

### Operazione M&A dell'anno e operazione dell'anno in Cina

*Asian Legal Business* Premi legali in Cina (2007).

### Riconoscimento "Rank 1" da parte di Chambers USA

*Chambers USA* ha riconosciuto le nostre competenze nei settori Antitrust, Proprietà Intellettuale, Diritto del Lavoro, Responsabilità da Prodotti e Distribuzione (2008).

### Studio Legale Internazionale dell'Anno

*Asian Legal Business* Premi legali in Cina (2006, 2005).

### Studio Legale dell'Anno in relazione all'Arbitrato

#### Internazionale

*Asian Legal Business* Premi legali nel Sud-Est Asiatico (2006, 2005).

### Who Represents America's Biggest Companies

Jones Day è inclusa nella prima fascia nella rassegna annuale di *Corporate Counsel* (2008).

## INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

Per maggiori informazioni in merito all' area di attività del diritto italiano e comunitario della concorrenza di Jones Day, si prega di contattare uno degli avvocati menzionati qui di seguito, oppure di utilizzare il modello "Contact Us" disponibile sul sito [www.jonesday.com](http://www.jonesday.com).



## IL NOSTRO TEAM



**Stefano Macchi di Cellere** (Partner) si è laureato presso l'Università di Roma (1990) e ha proseguito la propria formazione post-universitaria presso l'Academy of American and International Law, sponsorizzato dall'Institute for International and Comparative Law, una divisione del

Center for American and International Law a Dallas; presso la Georgetown University, Washington, D.C. (1991); e presso l'Università di Roma in diritto comunitario (1992). Stefano si occupa di diritto della concorrenza internazionale, offrendo assistenza in materia di concentrazioni e intese in cause avanti alle autorità antitrust Europee e dirige l'area Antitrust & Competition e Technology, Media & Telecommunications di Jones Day in Italia.



**Giuseppe Mezzapesa** (Associate) si è laureato presso l'Università di Bari (1998); ha conseguito il Master in Business Administration per le piccole medie imprese presso la SDA, Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano e ha completato un corso post-universitario in diritto comunitario presso il Centre for European Law presso il King's College di Londra (2005). Giuseppe ha notevole esperienza nell'area del diritto commerciale, con particolare riferimento a

questioni relative al diritto della concorrenza.



**Filippo Amato** (Associate) si è laureato presso l'Università di Torino (1995) e ha conseguito un LL.M. in diritto comunitario presso il Collegio d'Europa di Bruges (1998) e un LL.M. presso la Columbia University (2001). Prima di iniziare la propria collaborazione con Jones Day, ha lavorato dal 2001 al 2007 presso la

Direzione Generale della Concorrenza e presso il Servizio Giuridico della Commissione Europea, nonché come assistente dell'Avvocato Generale Tizzano presso la Corte di Giustizia delle Comunità Europee. Filippo si occupa principalmente di questioni di diritto comunitario ed in particolare di diritto della concorrenza.



**Francesca Marchini Càmia** (Of Counsel) si è laureata presso la University of Louvain-la-Neuve in Belgio (1994) e ha conseguito un LL.M. presso la Columbia University (2000). Prima di iniziare la propria collaborazione con Jones Day, ha lavorato presso la Commissione Europea dal 1994 al 1999 come membro di gabinetto di un Commissario e come consulente legale per il

Diretorato della ricerca, sviluppo e tecnologia. Francesca si occupa principalmente di questioni di diritto comunitario ed in particolare di diritto della concorrenza.



**Francesco Liberatore** (Associate) si è laureato presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (2000) e ha conseguito un Post-graduate Diploma in diritto della concorrenza comunitario presso il King's College di Londra (2002). Francesco si occupa di questioni di diritto della concorrenza in tutti i settori

industriali, e di regolamentazione del settore delle telecomunicazioni e dell'energia, a livello europeo e nazionale.

## CONTATTI

### BRUXELLES

32.2.645.1411

Filippo Amato

famato@jonesday.com

Francesca Marchini Càmia

fmarchini@jonesday.com

### LONDRA

44.20.7039.5959

Stefano Macchi di Cellere

smacchi@jonesday.com

Francesco Liberatore

fliberatore@jonesday.com

### MILANO

39.02.7645.4001

Stefano Macchi di Cellere

smacchi@jonesday.com

Giuseppe Mezzapesa

gmezzapesa@jonesday.com

## SEDI JONES DAY NEL MONDO

ATLANTA

BRUXELLES

CHICAGO

CITÁ DEL MESSICO

CLEVELAND

COLUMBUS

DALLAS

DUBAI

FRANCOFORTE

HONG KONG

HOUSTON

IRVINE

LONDRA

LOS ANGELES

MADRID

MILANO

MONACO

MOSCA

NEW DELHI

NEW YORK

PARIGI

PECHINO

PITTSBURGH

SAN DIEGO

SAN FRANCISCO

SHANGHAI

SILICON VALLEY

SINGAPORE

SYDNEY

TAIPEI

TOKYO

WASHINGTON